

Группа ПАО «АРМАДА»

**Консолидированная финансовая отчетность за год,
закончившийся 31 Декабря 2025 года и аудиторское заключение
независимого аудитора**

МОСКВА, 2025

Содержание

| | |
|---|----|
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 9 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 11 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | 12 |
| 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ | 13 |
| 2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ | 16 |
| 3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ | 16 |
| 4. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ | 28 |
| 5. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО | 28 |
| 6. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО | 28 |
| 7. РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ | 29 |
| 8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА | 29 |
| 9. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ | 30 |
| 10. ИНВЕСТИЦИИ | 30 |
| 11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | 30 |
| 12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ | 31 |
| 13. КАПИТАЛ | 31 |
| 14. УБЫТОК НА АКЦИЮ | 31 |
| 15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ | 32 |
| 16. ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА | 32 |
| 17. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ | 33 |
| 18. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ | 34 |
| 19. УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | 37 |
| 20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ | 37 |
| 21. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ | 39 |
| 22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ | 39 |

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров

Публичного акционерного общества «АРМАДА»

Отказ от выражения мнения

Мы были привлечены для проведения аудита прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «АРМАДА» и его дочерних организаций (ОГРН:1057747404406), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного сокращенного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

Мы не выражаем мнение о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «АРМАДА». Вследствие значимости вопроса, указанного в разделе «Основание для отказа от выражения мнения» нашего заключения, мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования мнения аудитора о данной консолидированной финансовой отчетности.

Основание для отказа от выражения мнения

В процессе назначения нового единоличного исполнительного органа Публичного акционерного общества «АРМАДА», произошедшим в 2014-2015 годах (зарегистрировано 18 мая 2015 года), значительная часть финансовых документов аудируемого лица за 2014-2015 годы не была передана (предоставлена) новому единоличному исполнительному органу. На дату подписания аудиторского заключения руководство аудируемого лица продолжает процесс восстановления финансовых документов и данных учета.

Мы не имели возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении стоимости активов и обязательств, отраженных в консолидированной отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2022 года и финансовых результатов, отраженных в консолидированном отчете о финансовых результатах, за 2025 и 2024 годы путем альтернативных аудиторских процедур и определить необходимы ли какие-либо корректировки в отношении как отраженных, так и не отраженных показателей в консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «АРМАДА» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, был проведен другим аудитором, который отказался от выражения мнения в отношении данной отчетности 27 апреля 2025 года.

Основанием отказа от выражения мнения послужили следующие обстоятельства:

Аудитор не имел возможности получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении стоимости активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 года, и финансовых результатов, отраженных в консолидированном сокращенном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с правилами составления консолидированной финансовой отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Наша ответственность заключается в проведении аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «Армада» в соответствии с Международными стандартами аудита и предоставлении аудиторского заключения. Однако вследствие значимости вопроса, указанного в разделе «Основание для отказа от выражения мнения» нашего заключения, мы не смогли получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования мнения аудитора о данной консолидированной финансовой отчетности.

Мы независимы по отношению к ПАО «Армада» в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с данными требованиями.

Руководитель аудита

ООО "НБК", действующий от имени

аудиторской организации на основании

доверенности № 1/Аудит от 01.08.2025г.

Руководитель аудита,

по результатам которого выпущено

аудиторское заключение



Баландин Александр Алексеевич

ОПНЗ 21606089365

Баландин Александр Алексеевич

ОПНЗ 21606089365

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «Налоговые и бухгалтерские консультанты»,

ОГРН: 1027400579216,

Адрес: 644046, г. Омск, ул. Братская 19/2, оф.8П

Является членом саморегулируемой организацией аудиторов

Ассоциация «Содружество»

ОПНЗ: 11606074380.

Дата аудиторского заключения:

«24» апреля 2026 года

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

| | Прим. | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|---|-------|-----------------------|-----------------------|
| Административные расходы | 4 | (5,156) | (5,636) |
| Прочие доходы | 5 | 47 | - |
| Прочие расходы | 5 | (834) | (4) |
| Финансовые доходы | 6 | - | - |
| Финансовые расходы | 6 | (1,342) | (922) |
| (Убыток) / прибыль до налогообложения | | (7,284) | (6,562) |
| Изменение отложенных налоговых активов | | - | 10 |
| (Убыток) / прибыль за год | | (7,284) | (6,552) |
| Итого совокупный (убыток) / прибыль за год | | (7,284) | (6,552) |
| Причитающийся: | | | |
| Акционерам Компании | | (7,284) | (6,552) |
| Неконтролирующим сторонам | | - | - |
| (Базовый убыток) / балансовая прибыль на акцию | 14 | (0,51) | (0,46) |

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 22 апреля 2025 года и от имени руководства ее подписал:

Генеральный директор



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 10 по 39.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Консолидированный отчет о финансовом положении

| | Прим. | 31 декабря 2025 года Тыс. руб. | 31 декабря 2024 Тыс. руб. |
|--|-------|--------------------------------------|---------------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 8 | - | 308 |
| Нематериальные активы | 9 | 6 | 10 |
| Отложенные налоговые активы | 7 | 14 | 14 |
| Инвестиции | 10 | 341,087 | 341,087 |
| Итого внеоборотных активов | | 341,107 | 341,419 |
| Оборотные активы | | | |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 11 | 34 | 759 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 12 | 79 | 39 |
| Итого оборотных активов | | 113 | 798 |
| Всего активов | | 341,220 | 342,217 |
| СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И БЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Собственный капитал | | | |
| Акционерный капитал | 13 | 14,400 | 14,400 |
| Эмиссионный доход | | 1,620,139 | 1,620,139 |
| Резервы | | 124 | 124 |
| Нераспределенный убыток | | (1,323,272) | (1,315,988) |
| Итого собственного капитала акционеров компании | | 311,391 | 318,675 |
| Доля неконтролирующих сторон | | - | - |
| Итого собственного капитала | | 311,391 | 318,675 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Обязательства по финансовой аренде | 16 | - | - |
| Заемные средства | 17 | 22,389 | 14,630 |
| Итого долгосрочных обязательств | | 22,389 | 14,630 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Обязательства по финансовой аренде | 16 | - | 365 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 15 | 7,440 | 8,547 |
| Итого краткосрочных обязательств | | 7,440 | 9,911 |
| Итого обязательств | | 29,829 | 23,541 |
| Всего собственного капитала и обязательств | | 341,220 | 342,217 |

Генеральный директор



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 10 по 39.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Консолидированный отчет о движении денежных средств

| | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | |
| Прибыль/ (убыток) до налогообложения | (7,284) | (6,562) |
| Корректировки: | | |
| Амортизация ОС | 308 | 308 |
| Амортизация НМА | 4 | 4 |
| Списание кредиторской задолженности | - | - |
| Списание дебиторской задолженности | - | - |
| Выбытие инвестиций | - | - |
| Расходы по процентам | 1,342 | 922 |
| Доходы по процентам | - | - |
| Прочие операционные и финансовые доходы | (787) | 4 |
| Операционный убыток до изменения в оборотном капитале и резервах | (4,843) | (5,324) |
| Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности | (725) | (24) |
| Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности | (822) | (487) |
| Изменение в оборотном капитале | (1,547) | (511) |
| Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов | (6,390) | (5,835) |
| Потоки денежных средств от операционной деятельности | (6,390) | (5,835) |
| ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | |
| Возврат выданных займов | - | - |
| Проценты полученные | - | - |
| Потоки денежных средств по инвестиционной деятельности | - | - |
| ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ | | |
| Полученные кредиты и займы | 6,430 | 6,885 |
| Возврат полученных займов | - | (1,171) |
| Потоки денежных средств по финансовой деятельности | 6,430 | 5,714 |
| Увеличение денежных средств и их эквивалентов | 40 | (121) |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | 39 | 160 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года | 79 | 39 |

Генеральный директор



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 10 по 39.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

| (в тыс.руб.) | Уставный капитал | Эмиссионный доход | Резервы | Нераспределенная прибыль (убыток) | Итого | Доля неконтролирующих сторон | Итого капитал |
|------------------------------------|------------------|-------------------|---------|-----------------------------------|---------|------------------------------|---------------|
| Остаток на 1 января 2024 года | — | — | — | (6,552) | (6,552) | - | (6,552) |
| Прибыль за год | — | — | — | (6,552) | (6,552) | - | (6,552) |
| Итого совокупная прибыль за период | 14,400 | 1,620,139 | 124 | (1,315,988) | 318,675 | - | 318,675 |
| Остаток на 01 января 2025 года | — | — | — | (6,552) | (6,552) | - | (6,552) |
| Убыток за год | — | — | — | (7,284) | (7,284) | - | (7,284) |
| Итого совокупный убыток за период | — | — | — | (7,284) | (7,284) | - | (7,284) |
| Остаток на 31 декабря 2025 года | 14,400 | 1,620,139 | 124 | (1,23,272) | 311,391 | - | 311,391 |

Генеральный директор



Чекалкин В.В.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности и расположены на страницах с 10 по 39.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

а) Организационная структура и деятельность

ПАО «АРМАДА» (далее – «Компания») и его дочерние общества (совместно именуемые «Группа») представляют собой акционерные общества и общества с ограниченной ответственностью согласно определению Гражданского Кодекса Российской Федерации, а также компании, зарегистрированные за пределами Российской Федерации. Компания была образована в форме открытого акционерного общества в 2005 году и до 2007 года входила в Группу Компаний «РБК» (далее именуемая «РБК»). В марте 2007 года акционеры ОАО «РБК Информационные системы» выкупили 95% обыкновенных акций Компании.

В марте 2007 года РБК передала Компании контроль над следующими дочерними компаниями, находившимися под общим контролем акционеров РБК и ОАО «АРМАДА» и работающими в сегменте Информационных технологий: ООО «РБК Центр», ООО «РБК Программный продукт», ООО «Дом для ПК», ЗАО «РБК Софт», ООО «РБК Софт», ЗАО «РБК Инжиниринг», ООО «Гелиос Компьютер», Art Technology Group Ltd.

Основными видами деятельности Группы являются: разработка, внедрение и продажа программного обеспечения; производство и дистрибуция аппаратного обеспечения; разработка и внедрение мероприятий в области ИТ консалтинга. Вышеуказанные услуги предоставляются на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 117292, город Москва, улица Вавилова, дом 57А, этаж 3, комната 304 – с 28.05.2020 г. по настоящее время; 119334, г. Москва, ул. Косыгина, д. 15, этаж 2, комната 2 – с 02.04.2018 по 27.05.2020 г.; 119261, г. Москва, проспект Ленинский, д. 75/9, помещение XXI комн. 2 – до 01.04.2018 г.

б) Существенные факты по Группе компаний ПАО «АРМАДА»

1. Возняк А.Л., избранный генеральным директором Компании 11 июля 2014 года, чьи полномочия в качестве генерального директора Компании были прекращены советом директоров Компании 18 августа 2014 года, отказался признавать решение совета директоров от 18.08.2014 о прекращении своих полномочий в качестве генерального директоров Компании и не передал документы Компании генеральному директору Компании Подольскому В.Г.

В связи с неисполнением бывшим генеральным директором Компании Возняком А.Л. обязанности по передаче документации Компания обратилась в Арбитражный суд г. Москвы с исковым заявлением об обязании Возняка А.Л. передать документацию Компании (дело № А40-177266/2014). Решением Арбитражного суда г. Москвы от 13.05.2015 в удовлетворении исковых требований было отказано в связи с недоказанностью факта нахождения указанных документов у Возняка А.Л. 15.06.2015 Компанией подана апелляционная жалоба на данное решение. Постановлением Девятого арбитражного апелляционного суда от 14 августа 2015 года Решение Арбитражного суда города Москвы от 13 мая 2015 года по делу №А40-177266/2014 оставлено без изменения, апелляционная жалоба - без удовлетворения.

В связи с принятием Одинцовским городским судом Московской области (определение от 29 июля 2014 года) по заявлению бывшего генерального директора Компании Горбатова И.Е. обеспечительных мер в виде запрета на внесение записей о государственной регистрации в части лица, имеющего право действовать без доверенности от имени юридического лица в отношении Компании, и запрета производить государственную регистрацию изменений в части лица, имеющего право действовать без доверенности от имени юридического лица в отношении Компании, сведения о генеральном директоре Компании Подольском В.Г. как о лице, имеющем право действовать без доверенности от имени Компании, были внесены в единый государственный реестр юридических лиц только 18.05.2015. До указанной даты в едином государственном реестре юридических лиц лицом, имеющим право действовать без доверенности от имени Компании, был указан Горбатов И.Е.

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)*

С учетом изложенного в силу принципа публичной достоверности единого государственного реестра юридических лиц (статья 51 ГК РФ) Компания в течение длительного времени была лишена возможности выступать в гражданском обороте в лице законно избранного генерального директора Подольского В.Г., осуществлять права в отношении дочерних и зависимых обществ Компании в полном объеме, в том числе права на получение информации об их деятельности, а также была лишена доступа к своим банковским счетам.

В целях получения сведений о финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ Компанией были предъявлены следующие иски:

Ответчик: ООО «Армада-Центр»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171063/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 07.05.2015 иск удовлетворен в полном объеме. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: АО «Армада Софт»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении акционеру общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-189805/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 01.06.2015 иск удовлетворен частично. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ЗАО «АйТи-Инжиниринг»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении акционеру общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-189605/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 09.04.2015 иск удовлетворен в полном объеме, решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ООО «Армада Онлайн»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171055/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 30.09.2015 иск удовлетворен в полном объеме. Решение вступило в законную силу. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

Ответчик: ООО «Армада-Проекты»;

предмет иска и размер исковых требований: о предоставлении участнику общества копий документов и информации по обществу;

номер дела: А40-171069/2014;

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 27.03.2015 в удовлетворении иска отказано. Постановлением Девятого апелляционного арбитражного суда от 23.07.2015 решение Арбитражного суда города Москвы 27 марта 2015 года по делу №А40-171069/2014 отменено, иск удовлетворен в полном объеме. Компанией получен исполнительный лист. Решение ответчиком не исполнено.

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)*

Компанией в рамках действующего законодательства предпринимаются иные необходимые меры по восстановлению информации о финансово-хозяйственной деятельности группы АРМАДА.

2. 9 июля 2015 года Открытое акционерное общество «АРМАДА» изменило наименование на Публичное акционерное общество «АРМАДА» в связи с требованиями Федерального закона от 5 мая 2014 года №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации».

в) Непрерывность деятельности

Группа по результатам 2025 года получила убыток в сумме 7 284 тыс. руб. Чистые активы Группы положительные и составляют 311,391 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025 (318,675 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024). Группа планирует участвовать в тендерах в 2026 году.

Несмотря на обстоятельства, изложенные в Примечании 1(б) и влияющие на формирование консолидированной финансовой отчетности, руководство Группы предпринимает все возможные меры в рамках действующего законодательства по восстановлению информации о финансово-хозяйственной деятельности Группы и восстановлению деятельности Группы в текущих обстоятельствах.

В феврале 2022 года началась спецоперация РФ на Украине, в результате которой обострилась геополитическая обстановка в мире. Ограничительные меры с введением ряда санкционных пакетов в отношении российских организаций и физических лиц, инициированные ЕС и США против России, резко изменили условия функционирования российской экономики. В результате санкций российский фондовый рынок упал на 39 % по индексу РТС, что повлекло временное закрытие работы биржи; около половины золотовалютных резервов Центробанка (\$300 млрд) оказалось заморожено в странах G7; стоимость рубля упала на 30 % по отношению к доллару США до 119 руб., в результате чего Центральный банк России повысил учетную ставку до 20 %; ряд крупнейших банков были отключены от SWIFT; были существенно снижены или отозваны международные рейтинги резидентов РФ; многие иностранные компании прекратили ведение бизнеса, а платежные системы Visa, Mastercard и American Express приостановили свою работу в России; страны Евросоюза закрыли своё воздушное пространство для российских самолётов.

Санкции, направленные против России, в свою очередь, обострили экономические проблемы по всему миру: возросла цена нефти и газа, минеральных удобрений и прочих ресурсов на фоне сокращения их поставок, эмбарго на российский урожай зерновых культур вызвал ещё большую инфляцию цен на продукты питания.

Санкционные ограничения запустили процесс масштабной структурной перестройки российской экономики, который может растянуться на трехлетний прогнозный период и даже за его пределы. Но основные изменения, как ожидается, произойдут в ближайшие год-полтора.

Вышеизложенные обстоятельства указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. В настоящее время Общество следит за развитием событий. При необходимости руководство Группы будет принимать дополнительные ответные меры. В 2026 году планируется получение займов от третьих лиц в размере не менее 7 000 тыс. руб. цифру уточнить при необходимости По мнению руководства данных средств будет достаточно для выполнения текущих обязательств Группы в течение 12 месяцев после отчетной даты.

г) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

Правовая, налоговая и регуляторная системы Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Представленная Консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных Стандартов Финансовой Отчетности и Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности» от 27.07.2010 № 208-ФЗ. В отчетность включены примечания, описывающие события и операции, являющиеся существенными для понимания изменений в финансовом состоянии и результатах деятельности Группы, произошедших с момента подготовки консолидированной финансовой отчетности за 2025 г.

б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости за исключением инвестиций, классифицированных в категорию финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, которые отражены по справедливой стоимости.

в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (руб.). Эта же валюта является функциональной для Компании и в ней представлена данная Консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели округлены до ближайшей тысячи рублей.

г) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО менеджмент использовал профессиональные суждения, допущения и расчетные оценки в отношении отражения активов и обязательств и раскрытия информации об условных активах и обязательствах. Фактические данные могут отличаться от этих оценок.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Положения учетной политики, применяемые Группой при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют положению учетной политики, применявшейся Группой при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Группа перешла на МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты» с 1 января 2018 года. Группа перешла на МСФО (IFRS) 16 «Аренда» с 1 января 2019 года. Влияние на информацию, представленную на 31 января 2025 года и за 2025 год, отсутствует. Влияние на информацию, представленную на 31 января 2024 года и за 2024 год, отсутствует.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена к выпуску руководством группы 22 апреля 2026 года.

а) Принципы консолидации

i. Дочерние предприятия

К дочерним компаниям Группы относятся компании, финансовую и операционную политику которых определяет Группа с целью получения экономических выгод.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности приобретенных дочерних компаний с момента установления над ними контроля. Консолидация дочерних обществ прекращается с даты, когда Группа утрачивает контроль над этими компаниями. Доля меньшинства раскрывается отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении и консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

совокупном доходе.

При приобретении дочерних компаний используется метод покупки. Затраты на приобретение оцениваются на основе справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения.

Датой приобретения считается дата, на которую Группа получает контроль над приобретаемой компанией. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, стоимость приобретения оцениваются по состоянию на дату каждой операции.

ii. Операции между предприятиями, находящимися под общим контролем

Все активы и обязательства на 01 января 2007 года признаны и оценены в соответствии с требованиями МСФО. Принимая во внимание, что все дочерние компании, которые входили в группу РБК на 01 января 2007 года, (ОАО «РБК Информационные системы» находилась под контролем тех же акционеров, что и Группа) составляли отчетность по МСФО для целей консолидации, все активы и обязательства были признаны в тех же оценках, что и для целей консолидации группы РБК. Дебиторская и кредиторская задолженности этих дочерних компаний Группы перед/от группы РБК отражены в полном объеме.

Гудвил, относящийся к формированию Группы в период с 01 января 2007 года по 01 июня 2007 года, не определялся.

Разница между стоимостью финансовых вложений Компании в дочерние компании и стоимостью контролируемых чистых активов (рассчитанных на 01 января 2007 года) отражен в составе нераспределенной прибыли.

iii. Операции, исключаемые при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат исключению остатки по операциям внутри Группы и любые суммы нереализованной прибыли или расходов, возникающих в результате данных операций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но только в части не обесценившейся величины соответствующего актива.

iv. Ассоциированные компании

К ассоциированным компаниям относятся компании, на которые Группа оказывает значительное влияние и которые не являются дочерними компаниями и не представляют собой долю участия в совместной деятельности. Под значительным влиянием понимается возможность участвовать в принятии решений по финансовой или операционной политике компании, но не контролировать или совместно контролировать такую политику. Ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия.

Метод долевого участия предусматривает отражение в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе доли Группы в чистой прибыли (убытке) ассоциированной компании за год. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

Доля Группы в каждой ассоциированной компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме, включающей стоимость приобретения, а также ее долю в прибылях и убытках и долю в изменениях резервов с момента приобретения, которые признаются в составе капитала.

Признание убытков при использовании метода долевого участия прекращается с того момента, когда балансовая стоимость финансового вложения в ассоциированную компанию становится равной нулю, за исключением тех случаев, когда Группа отвечает по обязательствам ассоциированной компании или выдавала гарантии в отношении обязательств.

б) Иностранная валюта

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату.

Немонетарные активы и обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за период.

в) Финансовые инструменты

i. Непроизводные финансовые инструменты

К непроизводным финансовым инструментам относятся займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и эквиваленты денежных средств, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

ii. Первоначально признание финансовых инструментов

За исключением торговой дебиторской задолженности, при первоначальном признании Группа оценивает финансовый актив или финансовое обязательство по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или финансового обязательства.

При первоначальном признании Группа оценивает торговую дебиторскую задолженность, которая не имеет значительного компонента финансирования по цене сделки (как этот термин определен в МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»)

iii. Финансовые активы

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

(а) актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и

(б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости в соответствии с пунктом 4.1.2 МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты». У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости.

Активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения. Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы, и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.

Группа прекращает признание финансового актива тогда и только тогда, когда:

(а) истекает срок действия предусмотренных договором прав на денежные потоки от этого финансового актива; или

(б) она передает этот финансовый актив, как установлено в пунктах 3.2.4 и 3.2.5 МСФО IFRS 9

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

«Финансовые инструменты», и данная передача соответствует требованиям для прекращения признания, изложенным в пункте 3.2.6 МСФО IFRS 9 «Финансовые инструменты».

iv. Финансовые обязательства

Финансовые обязательства классифицируются при первоначальном признании соответственно, как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и займы, кредиторская задолженность или производные инструменты, классифицированные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования при эффективном хеджировании.

Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Категория «финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Группы при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они понесены с целью обратной покупки в ближайшем будущем. Эта категория также включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определенные по усмотрению Группы как инструменты хеджирования в рамках отношений хеджирования, как они определены в МСФО (IFRS) 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они классифицируются по усмотрению Группы как эффективные инструменты хеджирования. Прибыли или убытки по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в отчете о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Группы при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, относятся в эту категорию на дату первоначального признания и исключительно при соблюдении критериев МСФО (IFRS) 9. Группа не имеет финансовых обязательств, классифицированных по ее усмотрению как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

г) Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав затрат по финансированию в отчете о прибыли или убытке.

v. Дебиторская задолженность и займы выданные

Займы, выданные, и дебиторская задолженность представляют собой непроемлемые финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, которые не котируются на активном рынке.

Финансовые активы, классифицируемые как займы, выданные, и дебиторская задолженность, отражаются по амортизированной стоимости (рассчитываемой с использованием метода эффективной ставки процента) за вычетом убытков от их обесценения. Инвестиции в доле ценные бумаги, которые не котируются на фондовой бирже, и их справедливую стоимость нельзя обоснованно определить другими способами, отражаются по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

Займы, выданные, и дебиторская задолженность отражены в составе оборотных активов, за исключением займов выданных и дебиторской задолженности со сроком погашения более 12

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

месяцев с отчетной даты, которые отражаются в составе внеоборотных активов.

Группа исключает финансовое обязательство (или часть финансового обязательства) из своего отчета о финансовом положении тогда и только тогда, когда оно погашено, т.е. когда предусмотренная договором обязанность исполнена, аннулирована или прекращена по истечении срока.

д) Уставный капитал

i. Обыкновенные акции

Затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются как вычет из величины собственного капитала.

ii. Приобретение акций, составляющих акционерный капитал

В случае выкупа акций, признанных в качестве акционерного капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, отражается как уменьшение капитала. Выкупленные акции классифицируются как собственные акции, выкупленные у акционеров, и отражаются как уменьшение общей величины капитал.

е) Основные средства

i. Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, и затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

iii. Амортизация

Амортизация начисляется в отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования каждого объекта. Амортизация на землю не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования в отчетном периоде следующие:

| | |
|---------------------------|-------|
| Компьютерное оборудование | 5 лет |
| Офисное оборудование | 5 лет |
| Транспорт | 5 лет |
| Прочие активы | 5 лет |

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются на каждую отчетную дату.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

ж) Нематериальные активы

i. Программное обеспечение

Программное обеспечение, приобретенное Группой, отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

ii. Веб-сайты

Затраты, связанные с разработкой веб-сайтов, капитализируются в случае, если сайт является функциональным (то есть создается в целях получения выручки от онлайн продаж).

Расходы на дизайн, разработку содержания и внешнее оформление сайта отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

iii. Капитализированные затраты на разработку

Затраты на разработку капитализируются только, если их можно надежно оценить; продукт или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения; вероятно получение будущих экономических выгод, и Группа намерена завершить процесс разработки. Капитализируемые затраты включают стоимость материалов, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях: аренда помещения, коммунальные платежи, интернет, телефония, амортизация основных средств. Прочие затраты на разработку признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Капитализированные расходы на разработку учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения.

iv. Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Затраты по созданию гудвилла самим предприятием признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

v. Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвилла, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

vi. Амортизация

Амортизационные отчисления по нематериальным активам, отличным от гудвилла, начисляются с момента их готовности к использованию и признаются в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном периоде были следующими:

| | |
|--|----------------|
| Программное обеспечение | 3 года |
| Лицензии | Неопределенный |
| Торговые марки | 3 года |
| Веб-сайты | 3 года |
| Бренды | Неопределенный |
| Капитализированные затраты на разработку | Неопределенный |

з) Обесценение

i. Финансовые активы

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)*

Считается, что финансовый актив обесценился, если существуют объективные свидетельства того, что одно или несколько событий оказали негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от этого актива.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента. В отношении финансового актива, имеющегося в наличии для продажи, убыток от обесценения рассчитывается на основе текущей справедливой стоимости этого актива.

Каждый финансовый актив, величина которого является значительной, проверяется на предмет обесценения отдельно. Остальные финансовые активы проверяются на предмет обесценения в совокупности, в составе группы активов, имеющих сходные характеристики кредитного риска.

Все убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Любая сумма накопленного убытка от обесценения финансового актива, имеющегося в наличии для продажи, ранее отражавшаяся в составе собственного капитала, переносится в состав прибыли или убытка за период.

Сумма, списанная на убыток от обесценения, восстанавливается в том случае, если снижение убытка от обесценения можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения. Восстанавливаемые суммы убытков от обесценения финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости и долговых ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, признаются в составе прибыли или убытка за период. Восстанавливаемые суммы убытков от обесценения долевых ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, признаются непосредственно в составе собственного капитала.

ii. Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива. В отношении гудвилла и тех нематериальных активов, которые имеют неопределенный срок полезного использования или еще не готовы к использованию, возмещаемая величина рассчитывается по состоянию на каждую отчетную дату.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, к которой относится этот актив, оказывается выше его (ее) возмещаемой величины. Единицей, генерирующей потоки денежных средств, является наименьшая идентифицируемая Группа активов, в рамках которой генерируется приток денежных средств, по большей части не зависящий от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвилла, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц) до возмещаемой величины актива (группы активов).

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива.

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвилла, не восстанавливаются. В отношении прочих активов, на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения,

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или что его более не следует признавать. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

и) Резервы

и. Прочие резервы

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или вмененное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству.

л) Выручка

Группа идентифицирует договор как договор с покупателем на предоставление ИТ услуг. Договор заключается в письменной форме. Группа может идентифицировать права и обязанности в отношении услуг, которые будут переданы согласно договору. Группа может идентифицировать условия оплаты услуг согласно договору. Договор имеет коммерческое содержание. Получение Группой возмещения является вероятным.

Группа идентифицирует обязанность к исполнению как обещание оказать покупателю услуги в соответствии с договором.

Группа оказывает услугу и выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода.

Для оценки степени выполнения обязанности к исполнению Группа использует метод результатов. Метод результатов предусматривает признание выручки на основе непосредственных оценок стоимости для покупателя услуг, оказанных до текущей даты, по отношению к оставшимся товарам или услугам, обещанным по договору.

Для оценки степени выполнения обязанности к исполнению Группа использует практическое упрощение, предусмотренное МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Так как у Группы имеется право на возмещение от покупателя на сумму, которая непосредственно соответствует стоимости для покупателя результатов деятельности Группы, завершенной до текущей даты, Группа признает выручку в сумме, на которую она имеет право выставить счет.

Цена сделки – это сумма возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на оказание обещанных услуг покупателю. Цена сделки определяется в соответствии с ценой, согласованной в договоре с покупателем.

л) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

В случае выявления устаревших запасов стоимость таких запасов списывается на расходы текущего периода, если их дальнейшее использование и реализация невозможны.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

м) Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и фонды социального и медицинского страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы. Группа производит отчисления в Пенсионный фонд РФ за своих работников. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, сверх платежей по государственному плану с установленными взносами.

н) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также положительные курсовые разницы. Процентный доход признается в момент его возникновения в сумме, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, отрицательные курсовые разницы, изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

о) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Расход по налогу на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала, в каком случае он также признается в составе собственного капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении следующих временных разниц: возникающих при первоначальном признании гудвилла, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, а также разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

п) Прибыль на акцию

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций, к которым относятся конвертируемые долговые обязательства и опционы на акции, предоставленные работникам.

р) Арендные платежи

Платежи по договорам операционной аренды признаются в составе прибыли или убытка за период равномерно на всем протяжении срока действия аренды.

Минимальные арендные платежи по договорам финансовой аренды разделяются на две составляющие: финансовый расход и погашение обязательства по аренде. Финансовые расходы распределяются по периодам в течение срока действия аренды таким образом, чтобы ставка, по которой начисляются проценты на оставшуюся часть арендных обязательств, была постоянной. Условные арендные платежи учитываются путем пересмотра суммы минимальных арендных платежей на оставшийся срок аренды в момент подтверждения изменения ее условий.

с) Операционные сегменты

Сегментная информация ведется на основании управленческого учета. Операционным руководителем по сегментам является генеральный директор ПАО «Армада». Операционный руководитель получает отчеты и принимает на основе этих отчетов операционные решения по каждому сегменту. Компания работает в одном операционном сегменте.

т) Стандарты и поправки к стандартам, принятые в отчетном периоде

Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства». Дополнения в Стандарт касаются учета и раскрытия информации в части поступлений по основным средствам до их использования по назначению. Изменения запрещают вычитать из первоначальной стоимости основных средств суммы, полученные от продажи продукции, произведенной в период подготовки актива для использования по назначению. Вместо этого такие доходы от продаж и соответствующие затраты признаются в составе прибыли или убытка.

Поправки должны применяться ретроспективно. Группа применяет данные поправки в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты.

Поправки к МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы». Изменения уточняют, какие затраты включаются в оценку затрат на выполнение обязанностей по договору с целью определения его как обременительного. Затраты, которые напрямую связаны с контрактом на поставку товаров или услуг, включают как дополнительные затраты (например, затраты на рабочую силу и материалы), так и распределение затрат, непосредственно связанных с контрактом (например, амортизация оборудования, используемого для выполнения контракта, а также затраты на управление контрактом и надзор). Общие и административные расходы не связаны напрямую с контрактом и исключаются, если они явно не относятся на контрагента по контракту.

Группа применяет данные поправки в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты.

Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». Стандарт дополнен исключением из принципов признания активов и обязательств в объекте приобретения. Принято исключение в отношении обязательств и условных обязательств, относящихся к сфере применения МСФО (IAS) 37 или Разъяснения КРМФО (IFRIC) 21. Оценка указанных обязательств осуществляется, как если бы они возникли вследствие обособленных сделок, а не были приняты в рамках объединения бизнесов.

Организация должна применять поправки в отношении объединений бизнесов, для которых дата

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)*

приобретения совпадает или наступает после начала первого годового отчетного периода, начинающегося 1 января 2022 года или после этой даты. Допускается досрочное применение, если ранее или одновременно с этим организация также применяет все поправки, внесенные документом "Поправки к Ссылкам на "Концептуальные основы" в стандартах МСФО", выпущенным в марте 2018 год. Применение данных поправок не оказало существенного влияния на финансовую отчетность.

Изменения к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (тест «10 %» при прекращении признания финансовых обязательств). При определении, следует ли прекратить признание финансового обязательства, условия которого было изменены или модифицированы, организация должна оценивать, существенно ли отличаются условия, исходя из критерия «10 процентов».

При замене долгового инструмента на другой или модификации условий, с отражением в учете погашения инструмента, все затраты и выплаченные комиссионные вознаграждения признаются как прибыль или убыток от погашения. Если в учете погашение не отражается, то на сумму затрат и комиссий корректируется балансовая стоимость долгового инструмента и эта корректировка амортизируется на протяжении оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Изменения к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО». Изменение заключается в распространении освобождения, предусмотренного пунктом D16 (а), на накопленные курсовые разницы в отчетности дочерней компании, которая впервые переходит на МСФО позже, чем ее материнская компания. Дочерняя организация, которая использует освобождение, предусмотренное пунктом D16(а), может оценивать накопленные курсовые разницы по всем иностранным подразделениям в своей финансовой отчетности по балансовой стоимости, в которой они были бы включены в консолидированную финансовую отчетность материнской организации, исходя из даты перехода материнской организации на МСФО. Аналогичная возможность выбора имеется у ассоциированной организации или совместного предприятия.

Изменения к МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» (налогообложение в оценке справедливой стоимости). Из п. 22 МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» изъято требование об исключении денежных потоков для налогообложения при оценке справедливой стоимости с применением данного стандарта.

Изменения к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». Поправка к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» будет относиться к изменению пунктов, относящихся к классификации текущих и долгосрочных обязательств.

Данные поправки применяются в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты. Применение данных поправок не оказало существенного влияния на финансовую отчетность.

Введен в действие документ МСФО «Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, которые возникают в результате одной операции. Поправки к МСФО (IAS) 12». Документ содержит поправки:

- к МСФО (IAS) 12 "Налоги на прибыль". Стандарт дополнен еще одним условием для операции, в результате которой не признают отложенное налоговое обязательство. Она не должна приводить к тому, чтобы на момент ее совершения возникли равновеликие налогооблагаемые и вычитаемые временные разницы. Такое же условие установили для операции, которая не приводит к признанию отложенного налогового актива;
- к МСФО (IFRS) 1 "Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности".

Введен в действие документ МСФО «Раскрытие информации об учетной политике. Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности». Документ вносит поправки в ряд МСФО:

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

- МСФО (IAS) 1 "Представление финансовой отчетности". Для стандарта указано, что полный комплект данной отчетности должен включать примечания с существенной информацией об учетной политике. Ранее формулировка была другой: нужно было включать краткий обзор значимых положений. Определено понятие существенной информации об учетной политике. Это сведения, которые вместе с другой информацией из финансовой отчетности могут повлиять на решение ее основных пользователей. Дополнено, что нужно раскрывать в том числе информацию о суждениях руководства при применении учетной политики (кроме связанных с расчетными оценками), которые значительно повлияли на суммы в отчетности. Это следует делать вместе с раскрытием существенной информации или в других примечаниях;
- Практические рекомендации № 2 по применению МСФО;
- МСФО (IFRS) 7 "Финансовые инструменты: раскрытие информации";
- МСФО (IAS) 26 "Учет и отчетность по пенсионным программам";
- МСФО (IAS) 34 "Промежуточная финансовая отчетность". Указанные поправки к стандартам должны применяться к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2024 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применит данные поправки в отношении более раннего периода, она должна будет раскрыть этот факт. Группа не ожидает, что применение данных поправок окажет существенное влияние на финансовую отчетность.
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». Новый стандарт устанавливает принципы признания, оценки, представления и раскрытия договоров страхования и заменяет МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». Данный стандарт предусматривает использование общей модели, модифицированной согласно договорам страхования с компонентами прямого участия, описанным в качестве договоров с переменным страховым вознаграждением.
- Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», призванные помочь компаниям внедрить стандарт и упростить объяснение финансовых результатов. Изменения позволяют: сократить расходы компаний за счет упрощения некоторых требований стандарта; упростить объяснение финансовых показателей; сделать более легким переход на стандарт, поскольку дата вступления его в силу переносится на 2024 год, и компаниям предоставляется дополнительное освобождение при первом применении МСФО (IFRS) 17.

Применяется для годовых периодов, начинающихся не ранее 1 января 2024 г. Группа не ожидает, что применение данных поправок окажет существенное влияние на финансовую отчетность.

у) Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не вступившие в силу

На момент утверждения данной годовой консолидированной финансовой отчетности новых документов МСФО опубликовано не было.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

4. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

| | 2025 год | 2024 год |
|--|------------------|------------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Расходы на консультационные и аудиторские услуги | (3,906) | (5,247) |
| Аренда помещений, коммунальные платежи | - | - |
| Услуги банков по текущей деятельности | (14) | (59) |
| Амортизация ОС | (308) | (308) |
| Амортизация НМА | (4) | (4) |
| Прочие административные расходы | (922) | (18) |
| Итого административных расходов | (5,154) | (5,636) |

5. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

| | 2025 год | 2024 год |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Списание кредиторской задолженности | - | - |
| Прочие операционные доходы | 47 | - |
| Итого, прочие доходы | - | - |
| Списание дебиторской задолженности | - | - |
| Прочие операционные расходы | (834) | (4) |
| Итого, прочие расходы | (834) | (4) |
| Итого, прочие расходы, нетто | (787) | (4) |

6. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

| | 2025 год | 2024 год |
|---|------------------|------------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Процентные доходы | - | - |
| Прибыль от выбытия инвестиций | - | - |
| Итого, финансовые доходы | - | - |
| Процентные расходы | (1,329) | (858) |
| Процентные расходы по финансовой аренде | (13) | (64) |
| Убыток от выбытия инвестиций | - | - |
| Итого, финансовые расходы | (1,342) | (922) |
| Итого, финансовые расходы, нетто | (1,342) | (922) |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

7. РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Установленная ставка налога на прибыль составляет 20% для российских компаний, 0% для Commercial Alliance Inc. (Республика Панама).

Ниже представлена сверка расчетных и фактических расходов по налогу на прибыль:

| | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Прибыль до налогообложения по ставке 20% | (7,284) | (6,562) |
| Условный расход по налогу на прибыль | 1,457 | 1,312 |
| Изменение отложенных налоговых активов | - | 10 |
| Налоговый эффект доходов, не облагаемых при налогообложении | (1,467) | (1,322) |
| Текущий налог на прибыль | - | - |
| Итого расходы по налогу на прибыль | - | - |

| Отложенные налоговые активы | 31 Декабря 2025 года Тыс. руб. | Отражено в составе прибыли или убытка Тыс. руб. | 1 января 2025 года Тыс. руб. |
|--|--------------------------------------|---|------------------------------------|
| Нематериальные активы | 14 | - | 14 |
| Итого отложенные налоговые активы | 14 | - | 14 |

| Отложенные налоговые активы | 31 Декабря 2024 года Тыс. руб. | Отражено в составе прибыли или убытка Тыс. руб. | 1 января 2024 года Тыс. руб. |
|--|--------------------------------------|---|------------------------------------|
| Нематериальные активы | 14 | 10 | 4 |
| Итого отложенные налоговые активы | 14 | 10 | 4 |

8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

| | Финансовая аренда Тыс. руб. | Итого Тыс. руб. |
|--|-----------------------------------|--------------------|
| Первоначальная стоимость | | |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | 1,824 | 1,824 |
| Выбытие | (1,824) | (1,824) |
| Остаток на 31 Декабря 2025 года | - | - |
| Амортизация и обесценение | | |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | (1,516) | (1,516) |
| Амортизация за период | (308) | (308) |
| Выбытие | 1,824 | 1,824 |
| Остаток на 31 декабря 2025 года | - | - |
| Остаточная стоимость | | |
| На 31 декабря 2024 года | 308 | 308 |
| На 31 декабря 2025 года | - | - |

Сумма расходов по амортизации основных средств за 2025 и 2024 годы отражена в составе административных расходов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

9. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

| | Прочие активы | Итого |
|--|------------------|-------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Первоначальная стоимость | | |
| Остаток на 1 января 2024 года | 94 | 94 |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | 94 | 94 |
| Остаток на 31 декабря 2025 года | 94 | 94 |
| Амортизация и обесценение | | |
| Остаток на 1 января 2024 года | (80) | (80) |
| Амортизация за период | (4) | (4) |
| Остаток на 31 декабря 2024 года | (84) | (84) |
| Амортизация за период | (4) | (4) |
| Остаток на 31 декабря 2025 года | (88) | (88) |
| Остаточная стоимость | | |
| На 1 января 2024 года | 14 | 14 |
| На 31 декабря 2024 года | 10 | 10 |
| На 31 декабря 2025 года | 6 | 6 |

Сумма расходов по амортизации нематериальных активов за 2025 и 2024 годы отражена в составе административных расходов.

10. ИНВЕСТИЦИИ

| | 2025 год | 2024 год |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Инвестиции в дочерние предприятия* | 341,087 | 341,087 |
| | 341,087 | 341,087 |

*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести расшифровку по финансовым активам не представляется возможным.

11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

| | 2025 год | 2024 год |
|---|-----------|------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Финансовая дебиторская задолженность | | |
| Авансы выданные | 33 | 6 |
| Прочая дебиторская задолженность | 1 | 353 |
| Итого финансовая дебиторская задолженность | 34 | 359 |
| Нефинансовая дебиторская задолженность | | |
| Налог на прибыль к возмещению | - | 367 |
| НДС к получению | - | 33 |
| Итого нефинансовая дебиторская задолженность | - | 400 |
| Итого дебиторская задолженность | 34 | 759 |

Резерв под обесценение в отношении торговой дебиторской задолженности в 2025 и в 2024 году не создавался.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности. Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

12. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

| | 2025 год | 2024 год |
|---|-----------|-----------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Денежные средства в кассе | - | - |
| Денежные средства на расчетных счетах в рублях | 79 | 39 |
| Итого денежные средства и их эквиваленты | 79 | 39 |

На отчетные даты денежные средства находятся в АО ЮниКредит Банк, кредитный рейтинг банка по данным рейтингового агентства АКРА: AAA(RU) / Стабильный.

13. КАПИТАЛ

Акционерный капитал на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2025 года

| | Обыкновенные акции (штук) | Балансовая стоимость (тыс. руб.) |
|--|------------------------------|-------------------------------------|
| Зарегистрированные акции* | 14,399,997 | 14,400 |
| Выпущенные на начало года | 14,399,997 | 14,400 |
| Выпущенные на конец года и полностью оплаченные | 14,399,997 | 14,400 |

*Номинальная стоимость одной акции составляет 1 руб.

а) Собственные выкупленные акции

*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести данные о владении группы собственными выкупленными акциями не представляется возможным

б) Дивиденды

В 2025 году дивиденды по итогам предыдущих лет не выплачивались. В 2024 году дивиденды по итогам предыдущих лет не выплачивались.

14. УБЫТОК НА АКЦИЮ

| | 2025 год | 2024 год |
|--|----------|----------|
| (Убыток) / прибыль отчетного периода, принадлежащая акционерам (тыс. руб.) | (7,284) | (6,552) |
| Акции, выпущенные (тыс. акций.) | 14,400 | 14,400 |
| Средневзвешенное количество акций за период (тыс. акций) | 14,400 | 14,400 |
| Базовый (убыток) / прибыль на акцию (тыс. руб.) | (0,51) | (0,46) |

У Группы отсутствуют финансовые инструменты с разводняющим эффектом.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

15. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

| | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Финансовая кредиторская задолженность | | |
| Кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков | 18 | 1,123 |
| Задолженность по неподтвержденным договорам* | 3,372 | 3,372 |
| Прочая кредиторская задолженность | 4,050 | 4,050 |
| Итого финансовая задолженность | 7,440 | 8,545 |
| Нефинансовая кредиторская задолженность | | |
| Прочие налоги к уплате | - | 2 |
| Итого нефинансовая кредиторская задолженность | - | 2 |
| Итого кредиторская задолженность | 7,440 | 8,547 |

*из-за отсутствия данных по причинам, указанным в прим.1(б), привести расшифровку не представляется возможным

16. ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА

| | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Обязательство по финансовой аренде | - | - |
| Итого долгосрочные обязательства по финансовой аренде | - | - |
| Обязательство по финансовой аренде | - | 365 |
| Итого краткосрочные обязательства по финансовой аренде | - | 365 |
| Итого финансовая аренда | - | 365 |

| | | На 31 Декабря 2025 года | | | |
|---------------------------------------|--------|-------------------------------------|-------------------------------|----------|-------------------------|
| (в тыс. руб.) | Валюта | Номиналь- ная ставка процента | Номиналь- ная стоимость | Проценты | Балансовая стоимость |
| Обязательство по финансовой аренде | руб. | 8.0% | - | - | - |
| Итого | | | - | - | - |

| | | На 31 Декабря 2024 года | | | |
|---------------------------------------|--------|-------------------------------------|-------------------------------|----------|-------------------------|
| (в тыс. руб.) | Валюта | Номиналь- ная ставка процента | Номиналь- ная стоимость | Проценты | Балансовая стоимость |
| Обязательство по финансовой аренде | руб. | 8.0% | 326 | 39 | 365 |
| Итого | | | 326 | 39 | 365 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

17. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

| | 2025 год Тыс. руб. | 2024 год Тыс. руб. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Долгосрочные займы от третьих сторон | 22,389 | 14,630 |
| Итого долгосрочные заемные средства | 22,389 | 14,630 |
| Краткосрочные займы от третьих сторон | - | - |
| Итого краткосрочные заемные средства | - | - |
| Итого | 22,389 | 14,630 |

| На 31 Декабря 2025 года | | | | | |
|-------------------------------------|--------|--|------------------------------------|---------------|--------------------------------|
| (в тыс. руб.) | Валюта | Номи- нальная ставка процента | Номи- нальная стои- мость | Процен- ты | Балансо- вая стои- мость |
| Необеспеченные займы от третьих лиц | руб. | 8.0% | 19,845 | 2,544 | 2,389 |
| Итого | | | 19,845 | 2,544 | 2,389 |

| На 31 Декабря 2024 года | | | | | |
|-------------------------------------|--------|--|------------------------------------|---------------|--------------------------------|
| (в тыс. руб.) | Валюта | Номи- нальная ставка процента | Номи- нальная стои- мость | Процен- ты | Балансо- вая стои- мость |
| Необеспеченные займы от третьих лиц | руб. | 8.0% | 13,415 | 1,215 | 14,630 |
| Итого | | | 13,415 | 1,215 | 14,630 |

В таблице ниже представлены изменения обязательств в результате финансовой деятельности, включая изменения, обусловленные денежными потоками, и изменения, не связанные с денежными потоками. Обязательства, обусловленные финансовой деятельностью, это те обязательства, денежные потоки от которых в отчете о движении денежных средств были или будущие денежные потоки будут классифицированы как денежные потоки от финансовой деятельности.

| (в тыс.руб.) | 31 декабря 2024 года | Денежные потоки от финансовой деятельности | Неденежные изменения | | 31 Декабря 2025 года |
|-----------------|-------------------------|---|-------------------------|----------|-------------------------|
| | | | Проценты начисленные | Списание | |
| Кредиты и займы | 14,630 | 6,430 | 1,329 | - | 22,389 |

| Кредиты и займы | 31 декабря 2022 года | Денежные потоки от финансовой деятельности | Неденежные изменения | | 31 декабря 2024 года |
|-----------------|-------------------------|---|-------------------------|----------|-------------------------|
| | | | Проценты начисленные | Списание | |
| Кредиты и займы | 8,033 | 5,714 | 833 | - | 14,630 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

18. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы подвержена рыночному риску (включая валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. Общая программа Группы по управлению риском сфокусирована на непредсказуемости финансовых рынков и попытке минимизировать возможный неблагоприятный эффект на финансовую деятельность Группы.

Риски хозяйственной деятельности

Рыночный риск

У Общества нет обязательств или активов с плавающей процентной ставкой. Общество не приобретает товары, цена на которые может существенно меняться в течение года. У Общества нет на балансе долевых инструментов. Таким образом, основные финансово-хозяйственные операции находятся в зоне допустимого риска, в связи с чем Политика управления рисками у Общества отсутствует.

Риск ликвидности

Риск ликвидности является риском того, что у Группы не будет достаточно средств для оплаты всех обязательств при наступлении срока их погашения. На 31 декабря 2022 года краткосрочные обязательства превышают оборотные активы Группы. На 31 Декабря 2024 года краткосрочные обязательства превышают оборотные активы Группы.

Ликвидность Группы тщательно изучается и находится под контролем руководства Группы, чтобы гарантировать, что оно имеет достаточно денежных средств, чтобы выполнить свои обязательства по платежам. В приведенных ниже таблицах представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по контрактам с оговоренными сроками выплаты. В таблицах были использованы недисконтированные денежные потоки и учтен самый ранний срок требования по выплатам.

| (в тыс.руб.) | Прим. | Балансовая стоимость на 31 Декабря 2025 года | Денежный поток по договору | | | |
|--|-------|---|----------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | | | Итого | Менее 1 года | От 1 до 2 лет | От 2 до 3 лет |
| Денежные финансовые обязательства | | | | | | |
| Кредиты и займы | 17 | 22,389 | 22,389 | - | - | 22,389 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 15 | 7,440 | 7,440 | 18 | - | 7,422 |
| Итого будущие выплаты | | 29,829 | 29,829 | 18 | - | 29,811 |

| (в тыс.руб.) | Прим. | Балансовая стоимость на 31 Декабря 2024 года | Денежный поток по договору | | | |
|--|-------|---|----------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| | | | Итого | Менее 1 года | От 1 до 2 лет | От 2 до 3 лет |
| Денежные финансовые обязательства | | | | | | |
| Кредиты и займы | 17 | 14,630 | 14,630 | - | - | 14,630 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 15 | 8,547 | 8,547 | 1,125 | - | 7,422 |
| Итого будущие выплаты | | 23,177 | 23,177 | 1,125 | | 22,052 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Финансовыми инструментами, не оцениваемыми по справедливой стоимости, являются денежные средства и их эквиваленты, торговая и прочая дебиторская задолженность, торговая и прочая кредиторская задолженность, кредиты и займы. Вследствие своего краткосрочного характера балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности, торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно равна их справедливой стоимости.

В таблице, приведенной ниже, представлены активы и обязательства по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 года:

| Активы и обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается | Прим. | Балансовая стоимость | Иерархия определения справедливой стоимости | | |
|---|-------|----------------------|---|-----------|-----------|
| | | | Уровень 1 | Уровень 2 | Уровень 3 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 11 | 34 | - | - | 34 |
| Кредиты и займы | 17 | (22,389) | - | - | (22,389) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 15 | (7,440) | - | - | (7,440) |

В таблице, приведенной ниже, представлены активы и обязательства по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 года:

| Активы и обязательства, справедливая стоимость которых раскрывается | Прим. | Балансовая стоимость | Иерархия определения справедливой стоимости | | |
|---|-------|----------------------|---|-----------|-----------|
| | | | Уровень 1 | Уровень 2 | Уровень 3 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 11 | 759 | - | - | 759 |
| Кредиты и займы | 17 | (14,630) | - | - | (14,630) |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 15 | (8,547) | - | - | (8,547) |

В течение 2024 и 2025 годов переводов активов и обязательств между Уровнем 1, Уровнем 2 и Уровнем 3 иерархии определения справедливой стоимости не осуществлялось.

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск того, что контрагенты, имеющие задолженность перед Группой, не выплатят все суммы задолженности при наступлении срока ее погашения. Финансовые активы, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, а также денежными средствами в банках.

Максимальная величина кредитного риска Группы равна балансовой стоимости каждого финансового актива, отраженного в отчете о финансовом положении:

| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | Прим. | 31 Декабря 2025 года | 31 Декабря 2024 года |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| | | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Торговая дебиторская задолженность | 11 | 33 | 6 |
| Прочая дебиторская задолженность | 11 | 1 | 753 |
| Займы выданные | | | |
| Займы выданные персоналу | | - | - |
| Денежные средства и их эквиваленты | | | |
| Остатки на банковских счетах до востребования в рублях | 13 | 79 | 39 |
| Итого максимальный кредитный риск | | 113 | 798 |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Риск изменения процентной ставки

У Группы нет займов, полученных под плавающие процентные ставки.

Валютный риск

У Группы нет монетарных активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты Группы.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

У Группы нет рисков, связанных с изменением валютного регулирования

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Внутренний рынок: российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Общество внимательно следит за текущими изменениями налогового законодательства, уделяя внимание практическим семинарам и совещаниям с участием ведущих экспертов в данной области.

Развитие событий в Российской Федерации в последнее время указывает на то, что налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства и налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли.

В результате могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Внешний рынок: правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства на внешнем рынке, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества в связи с незначительным объемом соответствующих операций Общества.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в России, для которой характерны риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики. В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно стабильной, в то же время российская экономика подвержена влиянию колебаний в мировой экономике.

Репутационные риски

Руководство Общества считает, что в настоящее время отсутствуют факты, которые могли бы оказать существенное негативное воздействие на уменьшение числа его покупателей.

Управление капиталом

В области управления капиталом руководство Группы ставит своей целью гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов собственникам и выгод другим заинтересованным сторонам, а также поддержания оптимальной структуры капитала с целью снижения затрат на его привлечение.

Стоимость чистых активов Группы на 31 Декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года имеет положительное значение.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

19. УСЛОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

а) Судебные разбирательства

В данный момент Группа не имеет значимых судебных разбирательств.

б) Налоговое законодательство

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к ее операциям и деятельности может быть оспорена соответствующими государственными органами. Российские налоговые органы могут придерживаться более жесткой позиции при интерпретации законодательства и оценке начислений. Высший арбитражный суд направил в суды низшей инстанции рекомендации по пересмотру налоговых дел, представив системный план борьбы с уклонением от налогов, и существует вероятность, что это значительно повысит степень и частоту налоговых проверок. Существует вероятность, что операции и деятельность, которые в прошлом не оспаривались, будут оспорены. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

В связи с обстоятельствами, указанными в п. 1(б), показатели прилагаемой консолидированной финансовой отчетности на 31 Декабря 2025 года включают данные головной компании Группы ПАО «АРМАДА», ЗАО «АйТи-Инжиниринг» и Commercial Alliance Inc. в связи с отсутствием данных по остальным компаниям Группы.

а) Контроль

Основные акционеры:

на 31 Декабря 2025 года

1) ARSENAL ADVISOR LTD.

Место нахождения: Британские виргинские острова, Road Town Tortola, British Virgin Islands, Geneva Place, Waterfront Drive, P.O. Box 3469;

Доля участия лица в уставном капитале: 25.31%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 25.31%.

По состоянию на 30.06.2025, а также на 31.12.2024 самым крупным акционером Общества является ARSENAL ADVISOR LTD с долей владения 25.31%. В свою очередь компанией ARSENAL ADVISOR LTD 100% владеет Герман Каплун, данное физическое лицо является одним из конечных бенефициаров Общества с косвенной долей владения 25,31%.

2) Общество с ограниченной ответственностью "АТОН"

Место нахождения: 115035, г. Москва, наб. Овчинниковская, д. 20, стр. 1, этаж, офис 11,39;

Доля участия лица в уставном капитале: 12,18%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 12,18%.

3) Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом"

Место нахождения: 109012, г. Москва, Никольский пер., д. 9;

Доля участия лица в уставном капитале: 9.11%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 9.11%.

4) ДИРЕКТ СЕКЬЮРИТИС ЛТД.

Место нахождения: Сейшелы, Маэ Виктория, Шам Пенг Тонг Плаза д.103.

Доля участия лица в уставном капитале: 5.84 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 5.84 %.

Операций с этими связанными сторонами в 2025 году не было. Конечного мажоритарного

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

бенефициара на 31.12.2025 и на 31.12.2024 нет.

на 31 декабря 2024 года

1) ARSENAL ADVISOR LTD.

Место нахождения: Британские виргинские острова, Road Town Tortola, British Virgin Islands, Geneva Place, Waterfront Drive, P.O. Box 3469;

Доля участия лица в уставном капитале: 25.31%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 25.31%.

По состоянию на 31.12.23, а также на 31.12.22 самым крупным акционером Общества является ARSENAL ADVISOR LTD с долей владения 25.31%. В свою очередь компанией ARSENAL ADVISOR LTD 100% владеет Герман Каплун, данное физическое лицо является одним из конечных бенефициаров Общества с косвенной долей владения 25,31%.

2) MENOSTAR HOLDINGS LIMITED

Место нахождения: N. Pattichi, 26, 3071, Limassol, Cyprus;

Доля участия лица в уставном капитале: 12,18%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 12,18%.

3) АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "РОСИНФОКОМИНВЕСТ"

Место нахождения: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 12, башня федерация "восток", этаж 57, пом 15;

Доля участия лица в уставном капитале: 9.11%;

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 9.11%.

4) ДИРЕКТ СЕКЬЮРИТИС ЛТД.

Место нахождения: Сейшелы, Маэ Виктория, Шам Пенг Тонг Плаза д.103.

Доля участия лица в уставном капитале: 5.84 %.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций: 5.84 %.

Операций с этими связанными сторонами в 2024 году не было. Конечного мажоритарного бенефициара на 31.12.2024 и на 31.12.2023 нет.

б) Раскрытие операций со связанными сторонами

Стороны считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

В 2025 г. ПАО «АРМАДА» вернуло ООО «АйТи-Инжиниринг» по договору займа б/н от 28.04.2018 денежные средства в сумме 3 770 000 рублей.

В 2024 году ООО «АйТи-Инжиниринг» перечислило ПАО «АРМАДА» по договору займа б/н от 28.04.2018 денежные средства в сумме 3,800 тыс. руб. ПАО «АРМАДА» вернуло ООО «АйТи-Инжиниринг» по договору займа б/н от 28.04.2018 денежные средства в сумме 2,280 тыс. руб.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу Группы за 2025 и за 2024 года не выплачивалось.

Сумма оплаты труда включает в себя начисления на ежегодный оплачиваемый отпуск, оплата Группой лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и другие подобные платежи в пользу основного управленческого персонала, в том числе НДФЛ.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тыс. руб., если не указано другое)

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года представлены ниже:

| | Сальдо на 31 декабря 2025 года | Сальдо на 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Дочерние предприятия | | |
| Прочая кредиторская задолженность | 4,050 | 4,050 |
| Прочая неподтвержденная кредиторская задолженность | 3,372 | 3,372 |
| Неподтвержденные займы полученные | - | - |
| Старший руководящий персонал | | |
| Займы выданные | - | - |
| Кредиторская задолженность по приобретенным услугам | - | 600 |

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за год, закончившийся 31 Декабря 2025 и 31 декабря 2024 года:

| | Сумма доходов/ (расходов) за 2025 год | Сумма доходов/ (расходов) за 2024 год |
|---------------------------------|--|--|
| | Тыс. руб. | Тыс. руб. |
| Прочие административные расходы | (2,400) | (2,400) |
| Процентные доходы | - | - |
| Итого доходы и расходы | (2,400) | (2,400) |

21. ОСНОВНЫЕ ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ

В таблице ниже представлен перечень основных дочерних компаний Группы, информация о которых должна раскрываться в консолидированной финансовой отчетности Группы:

| | | | 31 Декабря 2025 года | 31 Декабря 2024 года |
|---------------------------|----------------------|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Наименование | Страна регистрации | Место осущест- вления основной деятельности | Доля в уставном капитале | Доля в уставном капитале |
| ЗАО «АРМАДА СОФТ» | Российская Федерация | г. Москва | 100% | 100% |
| ООО «АРМАДА-ЦЕНТР» | Российская Федерация | г. Москва | 100% | 100% |
| ЗАО «АйТи-Инжиниринг» | Российская Федерация | г. Москва | 100% | 100% |
| Commercial Alliance Inc.* | Республика Панама | г. Панама-Сити | 100% | 100% |

*компании, доля в уставном капитале которых принадлежит ПАО «АРМАДА» через другие компании

22. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

События, которые могут оказать существенное влияние на финансовую отчетность Группы после отчетной даты, отсутствуют.